

**CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE RUGBY**  
**CNPJ nº 50.380.658/0001-44**  
**Pessoa Jurídica de Direito Privado**

**Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de março de 2020**

**Data e Horário:** Aos 23 dias do mês de Março de 2020, às 18:00 horas (1ª convocação) e 18:30 horas (2ª convocação).

**Local:** Realizada via vídeo conferência, conforme facultado no artigo 14, parágrafo 3º de seu Regimento Interno.

**Convocação:** havida pelo Presidente do Conselho de Administração, Sr. Eduardo Mufarej, nos termos do Anexo I à presente.

**Mesa:** Eduardo Mufarej- Presidente da Mesa; Jean-Luc Jadoul - Secretário da Mesa.

**Presença:** os membros do Conselho de Administração que são identificados no Anexo II à presente, por convocação do Presidente do Conselho de Administração, Sr. Eduardo Mufarej.

**Ordem do Dia:** Tomar conhecimento e/ou deliberar acerca das seguintes matérias:

Pauta Decisória: (a) Painel de bordo e fechamento Jan. e Fev.; (b) Posição caixa e consolidado;

Pauta Informativa: (i) Evolução remunerações alternativas (ii) Andamento do novo endereço; (iii) Posição processos trabalhistas: acordos e condenações; (iv) SLAR Corinthians x LIE, (v) Plano Comercial

**Deliberações:**

1) Pauta Decisória:

- a) Painel de bordo e fechamento Jan. e Fev: O Diretor Executivo (CEO) da CBRu – Jean-Luc Jadoul - apresentou aos membros do Conselho de Administração o painel de bordo. O acompanhamento mensal será feito em 3 níveis: competência comparando o realizado x orçado e uma Previsão de fechamento anual (previsão móvel atualizada mensalmente); Fluxo de caixa e Análise do fluxo de caixa em 3 frentes de trabalho: exercício 2020, pagamento das dívidas 2019 e custos de reestruturação.

No regime de competência, o fechamento dos meses de janeiro e fevereiro mostra um superávit menor do que o previsto em janeiro e maior em fevereiro, com um superávit do bimestre superior ao orçado. Eduardo Mufarej,

presidente do CA, solicita uma explicação a respeito das distorções de valores entre janeiro e fevereiro. Jean-Luc, com a palavra, informa que necessitará se aprofundar com todas as áreas para então realizar um retorno preciso. Diante disso, Mufarej, como recomendação, sugere a vinda de um consultor financeiro que possa auxiliá-lo nas respostas, apresentando, assim, quais foram variações principais nas contas de despesas, entre janeiro orçado e fevereiro realizado. Jean-Marc, membro do CA, solicita uma nota por e-mail - até o final desta semana - com o intuito que seja apresentado os grandes itens de variação explicando passo a passo das principais diferenças de contas na área de gestão e governança e alto rendimento. Ato contínuo, o membro do CA enfatiza a importância desses dados e questiona Jean-Luc sobre solidez da receita. Com a palavra, o Diretor Executivo afirma que está no caminho correto e avança com a informação de que a folha de pagamento do Alto Rendimento de março não será possível pagamentos via Lei de Incentivo (LIE), sendo necessário a entrada de verba livre. Giancarlo Bristot, membro do CA, sugere trazer a Previsão de forma aberta para permitir um melhor entendimento do futuro, pois as decisões tem deslocamento temporal diferente a depender da previsão que os membros do conselho analisam. Hedilson Fahl, membro do CA, questiona a irrelevância da quantia de receita de ingressos que entraram e enfatiza a importância de abertura das rubricas de gestão e alto rendimento, em razão da variação ser muito forte.

- b) Posição Caixa e consolidado: O Diretor Executivo, Jean-Luc Jadoul, apresentou a posição de caixa acerca de valores que entraram para CBRu, sendo uma quantia do Bradesco, receitas do ano passado, despesas de caixa, World Rugby (WR) e, em alguns dias, entrará um valor do desenvolvimento da WR. Hedilson, com a palavra, questiona se o dinheiro que entrará no desenvolvimento permanecerá nele. Jean-Luc informa que o desenvolvimento tem seu plano e destino e em continuação com sua apresentação exibe que o consolidado foi dividido em três frentes de trabalho: 1. Receitas 2020 para despesas 2020 (fluxo de caixa respeitando orçamento); 2. Receitas referentes ao ano de 2019 – pagamentos de clubes atrasadas, folhas de pagamentos de dezembro que caem em janeiro, e posição de dívidas com fornecedores do ano anterior. 3. Reestruturação. Despesas de demissões e respectivos acordos dos staffs.

O conselheiro, Hedilson Fahl, questiona Eduardo Mufarej a respeito de pendências com All blacks e formalização da WR para com a CBRu. O presidente do conselho afirma que foi apenas uma recomendação deles conosco, motivo pelo qual não será formalizado.

Em continuidade, Jean-Luc Jadoul informa os membros participantes que o contrato da Flash tem sido estudado e seus apontamentos serão aprofundados assim que possível. O presidente do CA, Eduardo Mufarej, aconselha informá-los a respeito de uma avaliação do contrato. O conselheiro Ricardo Marangoni, com a palavra, informa que para efeitos de negociação é possível o início com uma conversa e que, embora haja alguns inadimplementos dos

quais devem ser honrados pela CBRu, existem vantagens na negociação, que assim que possível será alinhado com Jean-Luc.

## 2) Pauta Informativa:

- (i) Evolução remunerações alternativas: O Diretor Executivo, Jean-Luc Jadoul, informou que ainda existem alguns pequenos pagamentos na modalidade Cedros realizados por ele e João, diretor técnico do Alto Rendimento, embora o objetivo seja eliminar essa forma de pagamento. Giancarlo Bristot, membro do conselho, questiona como está sendo realizado e se a prática continua igual ao do antigo diretor executivo. Jean-Luc, com a palavra, informa que essa prática tem sido aos poucos abolida e a ideia é eliminá-la a partir do mês de maio. O conselheiro Hedilson Fahl reafirma que a prática continua indevida.
- (ii) Andamento do novo endereço: O Diretor Executivo, Jean-Luc Jadoul, apresentou o layout do novo escritório da CBRu, que foi concedido gratuitamente pela BR Properties, além das doações de cadeiras e mesas realizadas pelo conselheiro Rodrigo Santoro. Hedilson Fahl, membro do CA, agradece em nome da CBRu a atitude de ambos os membros do conselho. A intenção, segundo Jean-Luc, é que a mudança ocorra entre quinta e sexta-feira dessa semana. A comunicação para a comunidade/mercado será realizada de maneira organizada e planejada pela CBRu.
- (iii) Posições processos trabalhistas: acordos e condenações: Jean-Luc Jadoul, apresentou ao CA todos os indicadores das condenações frente aos acordos e demandas judiciais. Informa que existem quatro processos em trâmite. Questiona qual foi a recomendação para o responsável pelo alto rendimento referente aos casos na época e afirma a importância de uma salvaguarda quanto as decisões em negarem acordos e optarem pela via judicial. O conselheiro Ricardo Marangoni, com a palavra, solicita o envio do acórdão com todos os detalhes de um dos casos. Hedilson Fahl, membro do CA, informa que foi interrompido o pagamento de vale refeição e transporte aos funcionários, o que torna passível de mais demandas. Ato contínuo, Jean-Luc informa os membros participantes que fará um levantamento de quanto seria o valor hoje. Por fim, Jean-Luc informou dois acordos com êxito com dois staffs da CBRu evitando, assim, uma demanda judicial.
- (iv) SLAR Corinthians x LIE: O Diretor Executivo, Jean-Luc Jadoul, informou ao conselho que, após várias consultas técnicas pode concluir que o fato de dois atletas profissionais participarem de uma disputa com uma equipe de trinta atletas não profissionaliza os demais. O que o preocupou foi um possível questionamento a respeito de terceirização de projetos pelo Corinthians, motivo pelo qual aconselharia suspender os gastos de salários por LIE e torná-los verba livre, o que não ocorrerá em razão da suspensão da SLAR. O conselheiro Giancarlo, com a palavra, sugeriu adiar esse ponto em razão dessa

suspensão e marcar uma reunião, em um momento oportuno, para tratar como serão as questões legais. O presidente do CA, Eduardo Mufarej, indaga a importância de organizar esse ponto em decorrência do prazo ganho.

- (v) Plano comercial: Jean-Luc Jadoul, apresentou ao CA um plano comercial direcionado para 3 públicos de interesse (stakeholders): 1. Comunidade do Rugby; 2. Fãs interessados em Rugby; 3. Patrocinadores e fornecedores. Segundo Jadoul, é importante usarem esse público para consultar algumas decisões. Por isso é fundamental o questionamento ao público de interesse. A CBRu não tem uma comunicação estruturada e ressalta que os eventos de Rugby são os melhores momentos para encantar os 3 públicos. Além disso avança com a possibilidade de oportunidades de receita: propriedade de uniformes. Além disso apontou para a obtenção de margem de jogos, produtos, palestras e cursos, direito de transmissão e Ott, além do e-sports para uma potencialização no Brasil. O conselheiro Jean-Marc considera importante agregar a questão de do impacto social no Rugby, sendo necessário analisarem o produto que irão vender. Agregando o assunto, Eduardo Mufarej, enfatiza o fator de inclusão de mulher no esporte e a importância de visitarem agências de publicidades, canais onde monetizam essa base de fãs, o que faz com que tenham outra estratégia de monetização. Marjorie Enya, membro do CA, oferece ajuda na questão de impacto social. Ato contínuo, Mufarej informa que a principal missão de Jean-Luc é transformar o Americas Rugby Championship em um centro de lucro, que será uma grande vitória, além de uma transformação de público. Além disso, faz duas considerações finais, sendo: 1. A solicitação de uma resposta referente ao contato de Jean-Luc com Marco da CBVela a respeito da venda de produtos com estudo na área de marcas; 2. Discussão em unir Confederações para criação de estrutura de serviços compartilhados para que haja algo mais racional e operacional.

Com a palavra, Jean-Luc sugere atletas realizarem palestras em nome da entidade e, nos casos de serem feitas, por conta própria para patrocinadores e marcas que não estão associadas ao Rugby, trazendo maiores oportunidades de vendas haverá uma remuneração da CBRu àqueles que consigam essa captação, o que foi apoiado por Eduardo Mufarej. Com isso, Jadoul enfatiza a importância de canais para comunicação, sendo necessário buscar eficiência em razão do baixo recurso da entidade.

Por fim, foi trazido na reunião deste conselho a situação que nosso país vem enfrentando referente à pandemia de COVID-19 e a necessidade de implementações de medidas e realização um plano de redução, como demissões de funcionários e redução na jornada de trabalho e salários. Jean-Marc, membro do CA, indagou a necessidade da realização de um estudo não muito longínqua com ao dia da reunião do CA para todas decisões envolvendo o assunto, como quebra de estrutura do alto rendimento, atleta e operação técnica.

Outros assuntos de interesse: Os membros do Conselho de Administração nada mais propuseram às discussões da Reunião, identificando todos os pontos tratados na convocação devidamente discutidos e alinhados.

**Lavratura e Leitura da Ata:** Foram encerrados os trabalhos e suspensa a reunião pelo tempo necessário à lavratura desta Ata. Reaberta a sessão, foi a Ata lida, achada conforme, aprovada e por todos os presentes aprovados, em 3 (três) vias de igual forma e teor, para um só efeito.

São Paulo, 23 de Março de 2020.

**Eduardo Mufarej**  
**Presidente da Mesa**

**Jean-Luc Jadoul**  
**Secretário**

ANEXO II - Lista de Conselheiros Presentes via plataforma de videoconferência Zoom na reunião de 23 de março de 2020:

**(PRESENTE)**

---

**Eduardo Silveira Mufarej**  
**Membro Independente**

**(PRESENTE)**

---

**Hedilson Souza**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**- Base**

**(PRESENTE)**

---

**Jean-Marc Robert Nogueira Baptista**  
**Etlin**  
**Membro Independente**

**(AUSENTE)**

---

**Fabian Daniel Maggiori**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**- Base**

**(PRESENTE- através do número**  
**telefone com início 55119868)**

---

**Martín Andrés Jaco**  
**Membro Independente**

**(PRESENTE)**

---

**Andressa Contreras**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**- Base**

**(PRESENTE)**

---

**Rogério Paulo Calderón Peres**  
**Membro Independente**

**(AUSENTE)**

---

**Mariana Wyse**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**– Representante dos Árbitros**

**(PRESENTE)**

---

**Lucas Santos**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**– Representantes dos Atletas**

**(PRESENTE)**

---

**Marjorie Yuri Enya**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**– Representante dos Atletas**

**(PRESENTE)**

---

**Ricardo Marangoni Filho**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**– Base**

**(PRESENTE)**

---

**Rodrigo Santoro**  
**Membro Independente**

**(PRESENTE)**

---

**Giancarlo Bristot**  
**Membro do Conselho de Administração**  
**– Base**

ANEXO III - Lista de Convidados na reunião de 23 de março de 2020:

**(PRESENTE)**

---

**Mariana Cechini**  
**Staff**

ANEXO IV - Print da tela com os membros presentes na reunião de 23 de março de 2020:

